

Surligné en jaune Pierrick, en magenta Françoise, en vert Dominique P. et en bleu Daniel et Nadine ; Lorsque plusieurs paragraphes surlignés se succèdent il s'agit de propositions alternatives

Projet Associatif Global 2026–2030

Apei d'Orange

Introduction

Ce projet associatif de l'Apei d'Orange présente les axes stratégiques qui guideront son action et les actions prioritaires à mettre en œuvre au cours des années 2026-2030.

Il a été élaboré après consultation de personnes accompagnées, des aidants familiaux et au cours d'un séminaire avec l'ensemble des cadres de l'Apei d'Orange. Il a été validé par le Conseil d'Administration de l'Apei d'Orange le mai 2026.

Il a été construit dans une logique de concertation et de co-construction associant les personnes accompagnées, les familles et les cadres de l'Apei d'Orange au cours d'un séminaire avec les membres du Conseil d'Administration

Fidèle à son engagement depuis sa création l'Apei d'Orange a toujours su s'adapter aux transformations successives du secteur médico-social.

Fidèle à son engagement depuis sa création, l'Apei d'Orange souhaite rester un acteur humain, innovant et engagé, capable d'anticiper les mutations du secteur tout en préservant l'esprit parental et militant qui fonde son identité. L'Apei a toujours su s'adapter aux transformations successives du secteur médico-social.

Aujourd'hui face à la politique de transformation de l'offre, au tournant domiciliaire, au besoin d'autodétermination des personnes en situation de handicap, à la territorialisation et à la réforme de la tarification, face aussi au vieillissement des personnes accompagnées dans ses établissements il lui faut remettre l'ouvrage sur le métier...

Les quatre axes stratégiques ont été choisis afin de permettre de répondre à ces nouveaux besoins et les actions prioritaires retenues seront déployées en projets concrets fidèles aux valeurs de l'association.

Nos valeurs fondatrices

Les valeurs qui fondent l'action de l'Apei d'Orange demeurent intemporelles. Elles constituent le socle du mouvement parental et inspirent chacun de nos projets :

- **Humanisme**

Pour l'Apei d'Orange, la dignité de l'être humain, le respect qui lui est dû, la tolérance sont des valeurs fondamentales. L'association s'engage à défendre, et à développer si nécessaire, tout ce qui fait la dignité de la personne accompagnée dans ses établissements et services et à garantir le respect de son intégrité physique et morale

Pour l'Apei d'Orange, la dignité de l'être humain, le respect qui lui est dû et la tolérance sont des valeurs fondamentales.

- **Solidarité**

L'entraide, l'accompagnement, l'écoute, l'information, le conseil sont différentes formes d'expression de la solidarité qui lie l'Apei d'Orange aux personnes accompagnées et à leurs familles

- **Citoyenneté**

La Déclaration Universelle des droits de l'Homme garantit à chaque être humain des droits élémentaires. Pour l'Apei d'Orange la personne handicapée intellectuelle et/ou physique est une personne avec les mêmes droits et les mêmes devoirs, dans la limite de ses possibilités, que toute autre personne et doit donc pouvoir bénéficier de ces droits.

Pendant son handicap lui donne une spécificité qui a des conséquences sur l'exercice de ceux-ci. Forte de cette conviction, L'Apei d'Orange s'engage à œuvrer pour permettre à chaque personne accompagnée d'accéder à ses droits d'être humain et de citoyen.

La Déclaration Universelle des droits de l'Homme garantit à chaque être humain des droits fondamentaux. Pour l'Apei d'Orange la personne handicapée intellectuelle et/ou physique est un individu détenteur des mêmes droits et tenu aux mêmes devoirs qu'autrui, autant que faire se peut. Le handicap ne doit pas être prétexte à nier l'exercice de ses droits.

Forte de cette conviction, L'Apei d'Orange s'engage à œuvrer pour permettre à chaque personne accompagnée d'accéder à ses droits d'être humain et de citoyen.

L'Apei d'Orange s'engage à œuvrer pour permettre à chaque personne accompagnée d'accéder à ses droits d'être humain et de citoyen.

- **Laïcité**

L'Apei d'Orange s'engage, conformément à la législation, à respecter les opinions philosophiques et politiques ainsi que les convictions religieuses de chacun, dans la limite des possibilités matérielles de ses établissements et services et de la sécurité des personnes accompagnées.

Réciproquement le respect du vivre ensemble impose à toutes les personnes présentes au sein des établissements et services de l'Apei d'Orange (professionnels, personnes accompagnées et familles) une réserve quant à l'expression de leurs opinions et convictions.

L'Apei d'Orange s'engage à respecter les convictions philosophiques, politiques et religieuses de chacun dans le respect du vivre ensemble.

À ces valeurs fondamentales s'ajoute une attention particulière portée aux principes de bienveillance, de reconnaissance de l'expertise des familles, ou encore de pair-aidance. Sont aussi essentiels la participation des personnes en situation de handicap et la libre expression de leurs choix, la qualité de vie au travail des professionnels. L'Apei d'Orange entend aussi promouvoir une attitude éco-responsable. La Coopération et l'Innovation responsable guident aussi l'action de l'Apei d'Orange. Elles traduisent la volonté collective d'adapter le projet associatif à un monde en évolution rapide, tout en préservant l'esprit militant qui caractérise l'association.

À ces valeurs fondamentales s'ajoute une attention particulière portée à la bienveillance, à la reconnaissance de l'expertise des familles, à la qualité de vie au travail et à une attitude éco-responsable.

Notre vision associative 2026–2030

L'Apei d'Orange affirme sa volonté d'accompagner chaque personne en situation de handicap tout au long de sa vie, dans un parcours cohérent, modulable et respectueux de ses choix.

Nous voulons permettre à chacun de trouver sa place dans une société inclusive, où les différences sont reconnues comme une richesse collective.

Nous voulons permettre à chacun de trouver sa place dans une société inclusive, où les différences sont reconnues comme une richesse collective.

Nous croyons qu'une société inclusive est une société dans laquelle chacun peut être reconnu, respecté et pleinement acteur de sa vie.

Nous souhaitons que chacun, avec ses différences, trouve sa place et soit pleinement reconnu au sein d'une société inclusive.

Être parent d'une personne en situation de handicap, c'est s'engager pour tous. Cet engagement fonde l'identité du mouvement parental et guide l'action de l'Apei d'Orange : agir, témoigner, proposer, innover.

Les axes stratégiques du Projet Associatif Global 2026–2030

Les 4 axes stratégiques et les actions prioritaires sont explicités dans un tableau annexé en fin de document:

1. Accompagnement & parcours de vie

- Initier ou généraliser la démarche d'auto-détermination, et soutenir chaque personne afin qu'elle agisse comme le principal acteur de sa vie et de son évolution
- Garantir à chaque personne accompagnée un parcours de vie et de soins adapté tout au long de sa vie

- Accompagner la mise en œuvre de la transition inclusive avec la participation effective de la personne

2. Ressources humaines & attractivité

- Déployer une politique managériale et de ressources humaines, facteurs de qualité de vie au travail
- Favoriser et accompagner l'évolution des pratiques professionnelles
- Valoriser les professionnels au regard de leurs compétences et de leurs parcours

3. Gouvernance & familles

- Donner une visibilité aux actions militantes auprès des familles, des élus et de tous les acteurs locaux
- Développer l'animation des territoires en coordination avec les professionnels
- Apporter des réponses concrètes aux besoins des familles, des aidants et des personnes en situation de handicap, tout au long de la vie
- Développer la visibilité et la communication de l'association

4. Projets, partenariats, transition inclusive et développement durable

- Poursuivre le développement des projets, de pratiques innovantes et inclusives avec l'appui de la triple expertise
- Développer les partenariats et notre politique de recherche de fonds
- Déployer notre démarche de développement durable

Pilotage du projet

La mise en œuvre de ce projet sera piloté de manière collégiale, sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Un comité de suivi, associant administrateurs, directeurs et représentants des CVS, sera chargé d'évaluer les avancées et de proposer les ajustements nécessaires.

La mise en œuvre de ce projet sera piloté de manière collégiale, sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Un comité de suivi, associant administrateurs, directeurs et représentants des CVS, sera chargé d'évaluer les avancées et de proposer les ajustements nécessaires.

Une évaluation intermédiaire est prévue à mi-parcours (2028), afin de mesurer les réalisations, d'identifier les points d'amélioration et d'ajuster les priorités.

Conclusion

Ce Projet Associatif Global 2026–2030 s’inscrit dans la continuité de l’histoire du mouvement parental Unapei ¹, tout en ouvrant de nouvelles perspectives pour l’avenir

avec au cœur de cette transformation l’autodétermination des personnes en situation de handicap : « *L’autodétermination désigne la capacité pour une personne à faire ses propres choix et à exercer un contrôle sur sa vie (...). C’est un axe central de la transformation de l’offre et c’est également un levier de transformation*². »

Il rappelle que l’Apei d’Orange est avant tout une communauté de parents, de professionnels et de personnes accompagnées, unis par une même ambition : construire une société plus humaine, inclusive et solidaire.

L’Apei d’Orange est avant tout une communauté de parents, de professionnels et de personnes accompagnées, unis par une même ambition. ~~construire une société plus humaine, inclusive et solidaire.~~

Ce projet associatif constitue une feuille de route collective au service d’une société plus juste, plus inclusive et plus humaine.

Cette phrase ne peut pas remplacer ce qui est barré car elle n’explique pas ce qu’est “l’ambition” évoquée.

1 Regroupant 550 associations, partout en France, l’Unapei est le principal mouvement associatif français. L’Unapei se bat au quotidien pour faire évoluer la société vers une société solidaire et inclusive, respectueuse des différences et du libre arbitre des personnes handicapées intellectuelles, autistes, polyhandicapées et porteuses de handicap psychique.

2 Rapport I.G.A.S. janvier 2025 de Magali Gueguan, Yannick Le Guillou et Franck Le Morvan